

## **GROUPE DE TRAVAIL « QUESTIONS ECONOMIQUES »**

### **Recommandations au Sommet de la Grande Région sur une stratégie de spécialisation intelligente**

--

#### **Volet Silver Economie**

**Novembre 2015**

Le GT Questions Economiques a été mandaté par le Sommet des Exécutifs de décembre 2014 pour poursuivre les travaux relatifs à la définition d'une stratégie de développement territorial en se basant notamment sur certains secteurs à prioriser en fonction des stratégies de spécialisation intelligente de chaque entité de la Grande Région. Ces travaux s'inscrivent dans le cadre des travaux d'élaboration d'un Schéma de développement territorial piloté par la CCDT et plus particulièrement de son volet économique.

Sur cette base, le GT s'est réuni en date des 19 mars, 17 juin et 22 septembre 2015.

Le GT s'est penché dans un premier temps sur l'étude préparatoire à l'élaboration du volet économique du Schéma de développement territorial déjà soumise au Sommet ; cette étude identifie le secteur de la Silver Economie comme l'un des secteurs, entre autres, à haut potentiel d'innovation pour la Grande Région.

Un premier atelier consacré à la Silver Economie s'est donc réuni le 22 septembre à Arlon sous présidence conjointe de Mme Marie de Montalembert, présidente du GT, et de Daniel Collet, représentant la Wallonie.

Le GT dépose ici un premier rapport intermédiaire consacré au thème de la Silver Economie.

#### **Les travaux préliminaires et auditions d'acteurs menées lors de l'atelier ont mis en avant les points suivant :**

1. Plusieurs études menées notamment pour compte du CESGR<sup>1</sup> ou du CESE Lorraine<sup>2</sup> montrent que le vieillissement de la population (allongement de l'espérance de vie et recul de la natalité) et le déclin démographique qui en résulte touchent une grande part de l'Espace de la Grande Région et en particulier dans les deux Lands allemands. Selon les calculs de l'OIE, globalement la tranche de population des plus de 60 ans passera de 25,1% en 2013 à 32% en 2030.

---

<sup>1</sup> Rapport sur la situation économique et sociale de la Grande Région 2013/2014 – CESGR et Observatoire interrégional du marché de l'Emploi (OIE) – octobre 2014.

<sup>2</sup> Rapport du CESE Lorraine- Conseil économique, social et environnemental de Lorraine « Transition démographique en Lorraine ; vers la Silver Economie » - octobre 2015

**Sommet intermédiaire, Marche-en-Famenne, 20 novembre 2015**

**XVe Sommet de la Grande Région sous la Présidence de la Wallonie, en collaboration avec la Communauté germanophone de Belgique et la Fédération Wallonie-Bruxelles**

D'ici 2030, le recul de la population active potentielle atteindrait 620 000 personnes soit un recul de 48%. Entre 2012 et 2040, la population des plus de 80 ans va augmenter entre 57% et 92 % selon les Régions concernées avec une croissance supérieure cette fois pour le Grand-Duché et la Wallonie.<sup>3</sup>

2. Si cette évolution constitue un défi, elle offre aussi des opportunités économiques.

3. Tant les pouvoirs publics que les opérateurs économiques actifs dans l'industrie et les services devront toutefois développer des solutions innovantes que ce soit au niveau de l'innovation sociale que de l'ingénierie financière et la technologie.

4. Pour répondre à ce défi sociétal, les instances internationales comme l'OCDE ou l'UE soutiennent une approche collaborative notamment basée sur l'Open Innovation et l'approche du Clustering. Des budgets sont dégagés pour appuyer au niveau européen des approches de ce type (Interreg, Horizon2020, etc.).<sup>4</sup>

5. Des Stratégies nationales et/ou régionales ont également été mises en place pour répondre à ce défi.<sup>5</sup> Ainsi le Land de Sarre et le Conseil Régional de Lorraine ont développé un programme d'action transfrontalier commun<sup>6</sup>.

6. La Silver Economie n'est toutefois pas un domaine en tant que tel des Stratégies de Spécialisation de l'ensemble des territoires de la Grande Région. Il ressort toutefois que la demande particulière visant à satisfaire de manière innovante les besoins d'une société vieillissante constitue un axe de travail important dans les secteurs cités (santé, numérique, géolocalisation spatiale, construction, mobilité, mécanique, etc.).

7. Il est donc apparu utile de reprendre ce domaine dans les travaux du GT en concentrant l'analyse sur l'apport économique de la Silver Economie en matière de fournitures de produits et services à caractère innovant répondant à une demande croissante de la société.

*La Grande Région dispose d'atouts particuliers pour répondre à ce défi.*

- Une tradition industrielle commune en fait un terroir d'idées et de créativité exceptionnel.
- Une forte densité de population alliant des espaces urbains métropolitains avec des poumons verts ruraux qui permettent de garantir un milieu de vie agréable.
- Un sens de l'accueil né de plusieurs vagues d'immigration qui ont soutenu le développement industriel et qui devrait permettre d'en attirer de nouvelles pour répondre au déficit de main d'œuvre.
- Une forte concentration d'Instituts de recherche, Universités et Hautes écoles, Instituts de formation technique qui permettent de maintenir et amplifier les niveaux de connaissance et le savoir-faire.

---

<sup>4</sup>Growing the Silver Economy in Europe – EC- Background Paper- 23 février 2015 <http://ec.europa.eu/research/innovation-union/pdf/active-healthy-ageing/silvereco.pdf>

<sup>5</sup> La Silver Economie, une opportunité de croissance pour la France – Commissariat général à la stratégie et à la prospective - -décembre 2013 – [www.strategie.gouv.fr](http://www.strategie.gouv.fr)

<sup>6</sup> Lancement du Cluster franco-allemand Silver Economie par la région lorraine et le land de Sarre le 7 octobre 2015 à Metz.

- La Grande Région est au cœur de cultures diverses qui s’entrecroisent et se nourrissent mutuellement. Le Luxembourg, la Moselle, le territoire de la Communauté germanophone, le sud-est wallon et en particulier la Province de Luxembourg, la Sarre et la zone Sarre-Moselle autour de Trèves en constituent le creuset. Une proximité des territoires qui nonobstant les spécificités culturelles et linguistiques a permis de mettre en place de nombreuses collaborations tant au niveau institutionnel qu’au niveau de la population, des collègues de travail d’origine plurielle et des acteurs économiques (entreprises, enseignement, recherche).
- Dans le domaine de la Silver économie, cette proximité des territoires constituent un atout essentiel pour développer une approche des besoins auprès des usagers et parties prenantes et élaborer des solutions pertinentes, adaptées au vécu des populations et à l’organisation des services qui leur sont proposés.
- Le monde de la santé s’ouvre d’ailleurs de plus en plus à cette inter-culturalité et les besoins sociaux trouvent de plus en plus des réponses communes et conjointes permettant de réaliser également les économies d’échelles dans l’utilisation des budgets publics. Cela ouvre des portes notamment pour le lancement de « Marchés Publics Innovants » requérant une interdisciplinarité et des connaissances fines des besoins rencontrés.
- L’économie numérique requiert un déploiement à large échelle qui dépasse chaque composante individuelle de l’Espace de la Grande Région ; dans ces domaines la langue n’est plus un obstacle et l’espace de la Grande Région peut avoir une valeur démonstrative importante pour un projet qui doit se déployer sur une échelle mondialisée.

#### **Le Groupe de Travail Questions Economiques recommande :**

1. d’appliquer, pour aborder chaque thème de spécialisation territoriale identifié comme à haut potentiel d’innovation pour la Grande Région, **l’approche méthodologique**<sup>7</sup> suivante qui prévoit 4 niveaux d’action :

- a. Identifier (LEARN)
- b. Mettre en Relation (CONNECT)
- c. Lancer des projets pilotes (DEMONSTRATE)
- d. Déployer sur le territoire (COMMERCIALISE)

2. de **concentrer le travail des** instances du Sommet dans un premier temps sur les **étapes « Identifier » et « Mettre en relation »** et de mettre en place une Plateforme chargée d’initier l’un ou l’autre projet pilote et de mobiliser pour ce faire des financements notamment européens ;

---

<sup>7</sup> Voir méthodologie développée et testées au sein de la Vanguard initiative - <http://www.s3vanguardinitiative.eu/>  
Voir papier méthodologique présenté par Daniel Collet lors de la réunion du GT du 22 septembre.

3. de **s'appuyer sur les collaborations déjà entamées** pour les élargir sur une base géographique et/ou thématique en fonction des résultats des étapes a) et b) mentionnées ci-dessus.

4. de créer à l'instar de la Lorraine un **Comité Stratégique de Filière** avec pour objectif de coordonner, mobiliser et fédérer les acteurs traduire les premières orientations dans un programme pluriannuel doté de divers jalons et indicateurs.

5. de confier à un consultant, dont les modalités financières devront être définies, les tâches (**étape a) à mener au premier semestre 2016** :

a) **d'analyser les flux économiques** liés à la Silver Economie dans la GR<sup>8</sup> et d'établir un **mapping territorial** s'appuyant notamment sur les travaux déjà menés au sein de chaque Région, dans le cadre du projet Interreg FRED<sup>9</sup> ou encore de la coopération entamée entre la Sarre et la Lorraine<sup>10</sup> ;

b) **d'identifier les acteurs** susceptibles de participer à la plateforme de collaboration à mettre en place ;

c) d'affiner le mapping initial par l'identification par domaine de collaboration du niveau de maturation technologique, l'existence d'une **masse critique** suffisante, le **potentiel de marché**, la **complémentarité** entre acteurs d'une filière permettant de faire émerger des projets de collaboration.

d) d'identifier les bonnes pratiques visant à soutenir l'autonomie et à limiter le coût de la dépendance.

6. d'investiguer à la fois le champ d'action que représente **l'innovation technologique mais également l'innovation sociale** associant l'économie à la santé et au loisir impliquant une approche multidisciplinaire et intergénérationnelle et proposant à la fois des produits et des services en lien avec le marché et à échelle humaine.<sup>11</sup>

7. d'inscrire dès à présent plusieurs **projets à caractère démonstratifs** dans une démarche coopérative s'appuyant sur des financements européens au titre de la prochaine programmation INTERREG V<sup>12</sup> ou encore des programmes HORIZON 2020, notamment le call AAL (Active and Assisted living 2016)<sup>13</sup>.

---

<sup>8</sup> Une étude INSEE en France analyse les modèles de flux économique liés à la Silver Economie qui sont de plusieurs ordres : les revenus, le patrimoine, les dépenses spécifiques notamment en soins de santé mais également de loisirs ainsi que les activités et l'expertise valorisable.

<sup>9</sup> Exposé de François ISSLER du, projet Interreg IV –GR /FRED Fabrication Rapide et Eco-Design

<sup>11</sup> Atelier Silver Economie du 22/09/2015 : voir exposés du Dr Wolfgang LANGGUTH (AAL-Network Saar) et d'Yves DARIO de la Fondation Roi Baudouin.

<sup>12</sup> GT du 22/09/2015 à Arlon : voir exposés de Frédérique SEIDEL et Karl Richard ANTES concernant Interreg GR ainsi que Laetitia Ory et Dominique Lorette concernant Horizon 2020.

<sup>13</sup> <http://www.aal-europe.eu/open-consultation-call-2016/>

Ces projets pilotes et démonstrateurs pourraient par exemple avoir pour objectif :

a) de connecter les acteurs déjà actifs au sein **d'une Plateforme créative d'usagers et d'acteurs** ; cette plateforme pourrait à l'échelle de la Grande Région prendre la forme d'une communauté d'usagers et parties prenantes fonctionnant sur le modèle d'un Living Lab (ou d'un groupe de Living Labs interconnectés)<sup>14</sup>

Cette Plateforme aurait pour objet :

- de réfléchir sur des problématiques, des idées, des concepts
- coproduire des prototypes en associant les acteurs existant en GR
- tester des usages en environnement réaliste

b) de mobiliser la communauté des jeunes développeurs<sup>15</sup> ou des entrepreneurs sociaux<sup>16</sup>, étudiants en option d'entrepreneuriat, start up en constitution à travers les Universités et hautes Ecoles, les structures d'accompagnement à la création, les organisations professionnelles ou les structures d'incubation à présenter des projets innovants et créatifs susceptibles de mise sur le marché dans un délai de maximum trois ans. Cette mobilisation pourrait se faire par exemple à travers des concours comme le **concours** « Silver Talents »<sup>17</sup>. Des **sessions d'accélération** à la création de start ups avec un réseau de coach et assortis d'événements de **rencontre avec des investisseurs** et business angels pourraient être organisés en lien avec les thématiques silver économie.<sup>18 19</sup>

c) de réfléchir sur l'opportunité de démarches d'achats publics conjoints et d'en évaluer la faisabilité.

***Le Sommet salue le travail du Groupe de travail « Questions économiques » qui s'est réapproprié l'étude préparatoire à l'élaboration du volet économique du Schéma de développement territorial de la Grande Région. Il invite le Groupe de travail à collaborer avec le Comité de coordination du développement territorial et de le Groupe de travail « santé et questions sociales » afin de constituer une « Communauté de projet » dans le sens de la nouvelle dynamique de coopération afin de poursuivre le travail initié dans ce rapport. Au regard du calendrier proposé, le Sommet encourage le Groupe de travail à étudier les modalités de financement permettant d'y répondre.***

<sup>14</sup> Atelier Silver Economie du 22/09/2015 : voir exposé de Lara VIGNERON du Wallonia e-health Living Lab

<sup>15</sup> Atelier Silver Economie du 22/09/2015 : voir exposé de Henry DEMORTIER sur le Creathon.

<sup>16</sup> Atelier Silver Economie du 22/09/2015 : voir exposé de Yves Dario concernant le « prix européen de l'innovation sociale dans le champs du vieillissement » : <http://www.kbs-frb.be/fr/Activities/Publications/2014/312599>

<sup>17</sup> Conseil Régional de Lorraine et Pôle PRESTES <http://prestes.fr/articles/les-silver-talents/>

<sup>18</sup> Voir les démarches en Wallonie menées Creative Wallonia par <https://www.digitalwallonia.be/nest-up-namur-2015/>

<sup>19</sup> Le Concours 1, 2, 3 Go pourrait être mobilisé en ce sens. <http://www.123go-networking.org/>